

TAT GIDA SANAYİ A.Ş.
01 OCAK – 31 MART 2014 ARA DÖNEM YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

Raporun Dönemi	: 01.01.2014 – 31.03.2014
Ortaklığın Ünvanı	: Tat Gıda Sanayi A.Ş.
Ticaret Sicil Müdürlüğü / No	: İstanbul / 96638
İnternet Adresi	: www.tatgida.com

Yönetim Kurulu ve Komiteler :

Türk Ticaret Kanunu ve Şirket Esas Sözleşmesi hükümleri çerçevesinde Yönetim Kurulu bir sonraki Olağan Genel Kurul'a kadar görev yapmak üzere Genel Kurul tarafından seçilir.Yönetim Kurulunda dönem içerisinde gerçekleşen değişiklikler bir sonraki Olağan Genel Kurul'da onaylanmak üzere Yönetim Kurulu kararı ile yapılır. Şirketin 25.03.2014 tarihinde yapılan Olağan Genel Kurul toplantısında seçilen Yönetim Kurulu Üyeleri aşağıda belirtilmiştir. Yönetim Kurulunun 29.04.2014 tarihli toplantısında İbrahim Tamer Haşimoğlu Yönetim Kurulu Başkanlığına, Semahat Sevim Arsel Yönetim Kurulu Başkan Vekilliğine seçilmişlerdir. Aynı karar ile Yönetim Kurulu Komitelerine üye seçimleri de yapılmıştır.

Yönetim Kurulu;

Başkan	: İbrahim Tamer Haşimoğlu
Başkan Vekili	: Semahat Sevim Arsel
Üye	: Mustafa Rahmi Koç
Üye	: Mustafa Vehbi Koç
Üye	: Mehmet Ömer Koç
Üye	: Yıldırım Ali Koç
Üye	: Arif Nuri Bulut
Üye	: Mansur Özgün
Üye	: Masahiro Sumitomo
Genel Müdür/Üye	: Arzu Aslan Kesimer

Denetimden Sorumlu Komite;

Başkan	: Mansur Özgün
Üye	: Arif Nuri Bulut

Kurumsal Yönetim Komitesi;

Başkan	: Mansur Özgün
Üye	: Mehmet Ömer Koç

Risk Yönetimi Komitesi;

Başkan	: Arif Nuri Bulut
Üye	: Yıldırım Ali Koç

Yürütme Komitesi;

Başkan	: İbrahim Tamer Haşimoğlu
Üye	: Arzu Aslan Kesimer

Esas Sözleşme Değişikliği :
Esas Sözleşme değişikliği yapılmamıştır.

TAT GIDA SANAYİ A.Ş.
01 OCAK – 31 MART 2014 ARA DÖNEM YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

Çıkarılmış Menkul Kıymetler :

Yönetim Kurulumuzun 25.01.2013 tarihli kararı ile 100 Milyon TL nominal değerde nitelikli yatırımcıya satılmak üzere tahvil ihraç edilmesine, ihraç edilecek tahvillerin ilk diliminin 50 milyon TL nominal değerli 24 ay vadeli, 6 ayda bir sabit kupon ve vade sonunda anapara ödemeli olarak çıkarılmasına karar verilmiştir. 50 Milyon TL nominal tutarlı ilk ihraç işlemi 06.03.2013 tarihli SPK onayına istinaden 14.03.2013 tarihinde %7,3105 sabit faizle gerçekleştirilmiştir. Cari dönemde menkul kıymet çıkarılmamıştır.

Sermaye Hareketleri, Ortaklık Yapısı :

Şirketimizin kayıtlı sermaye tavanı 250.000.000.-TL ve ödenmiş sermayesi 136.000.000.-TL olup yıl içinde herhangi bir değişiklik olmamıştır.

İstanbul Menkul Kıymetler Borsası'nda 09.08.1993 tarihinden itibaren işlem görmeye başlayan hisse senetlerimizin 2014 yılının 1.çeyreğinde gün sonu kapanışları itibariyle, en düşük değeri 1,82 TL, en yüksek değeri 2,51 TL olmuştur.

Şirketimizin 136.000.000.- TL sermayesinin %10'undan fazlasına sahip ortaklarımız:

Koç Holding A.Ş. Hisse Tutarı : 59.364.947,17 TL Hisse Oranı : % 43,65

Sektörel Faaliyetler :

2014 yılının ilk çeyreğinde, Salça ve Konserve iş kolunda ciro geçen yılın % 21 üzerine çıkmış olup, brüt kar tutarı geçen yılın %16 üzerinde büyüme sağlayarak 21,1 Milyon TL'ye ulaşmıştır.

Et Ürünlerinde; ciro geçen yılın %4 üzerinde gerçekleşirken, brüt kar 3,0 Milyon TL'den 1,9 Milyon TL'ye gerilemiştir.

Sek İşletmesi'nde ciro geçen yılın %5 üzerinde iken brüt kar geçen yılın %13 gerisinde 18,4 Milyon TL olarak gerçekleşmiştir.

Pastavilla İşletmesi cirosu, geçen yıl cirosunun %29, brüt kar tutarı geçen yılın %25 üzerinde büyüme sağlayarak 2,5 Milyon TL olarak gerçekleşmiştir.

Ürünlerin 2013 1. çeyrek - 2014 1. çeyrek ciroları karşılaştırıldığında, en çok büyüyen kategoriler; Salça'da %28, Sosiste % 20, Ketçap'a %20, Pastörize Sütte %16, Sucuk'ta %16, Ayran'da % 14 ve Peynir'de % 11, Domates Ürünleri'nde %8 şeklindedir.

2014 yılının 1.çeyreğinde şirketimiz 218.573.260.-TL ciro ve 43.894.725.-TL brüt kar tutarlarına ulaşmıştır.

Şirketimiz, 2014 yılının ilk çeyreği itibariyle Tat markasıyla salça, domates ürünleri ve ketçapta, Sek markasıyla pastörize süt kategorisinde pazar lideri konumundadır. Bunun yanında, mayonez, sosis ve premium makarna kategorilerinde ikinci marka konumunda bulunmaktadır.

Yatırımlar :

2014 yılı 1.çeyreğinde yenileme ve modernizasyon kapsamında toplam 9.423.093.-TL yatırım gerçekleştirilmiştir. 2013 yılının aynı döneminde yapılan yatırımlar 2.977.522.-TL'dir. Üretim bazlı yatırım harcamaları detayı aşağıdaki gibidir.

TAT GIDA SANAYİ A.Ş.
01 OCAK – 31 MART 2014 ARA DÖNEM YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

	31.03.2014	31.03.2013
Domates Ürünleri ve Konserve	8.149.235	1.390.943
Süt ve Süt Ürünleri	352.630	477.554
Et ve Et Ürünleri	507.826	1.097.940
Makarna ve Unlu Mamüller	72.055	0
Diğer	341.347	11.085
TOPLAM	9.423.093	2.977.522

Mal Üretimine İlişkin Hareketler :

<i>Üretim Tesisleri</i>	<i>Ürünler</i>
Mustafakemalpaşa/BURSA	Domates ürünleri, Konserve, Sos,
Mustafakemalpaşa/BURSA	Süt ve Süt Mamülleri, Meyve ve Sebze Suları
Karacabey/BURSA	Salça, Konserve
Torbalı/İZMİR	Salça
Bornova/İZMİR	Makarna ve Unlu Mamüller
Tuzla/İSTANBUL	Et ve Et Mamülleri
Harranova/ŞANLIURFA	Salça

Üretim (Ton) :

	31.03.2014	31.03.2013
Salça ve Konserve Ürünleri		
Salça	341	0
Diced ve Soyulmuş Domates	117	113
Ketçap, Sebze ve Diğer Konserveler	5.060	4.421
Et ve Et Ürünleri		
Dana-Kuzu Karkas		0
Parça Et ve Et Ürünleri	1.617	1.622
Süt ve Süt Ürünleri		
Süt	30.182	27.236
Meyve Suyu	2.592	2.658
Krema	249	284
Yoğurt	11.135	12.679
Ayran	4.654	4.325
Sahlep	0	391
Diğer	1.020	1.011
Makarna ve Unlu Mamüller		
Makarna	9.707	7.478
Diğer Yan Ürünler	5.886	4.959

Net Satışlar :

	31.03.2014		31.03.2013		Fark %	
	TL	Ton	TL	Ton	TL	Ton
Salça ve Konserve Ürünleri	69.883.407	21.769	57.987.303	19.215	20,52	13,29
Süt ve Süt Ürünleri	103.553.433	46.549	98.186.929	47.124	5,47	(1,22)
Et ve Et Ürünleri	25.698.291	1.377	24.788.972	1.460	3,67	(5,70)
Makarna ve Unlu Mamüller	19.438.129	10.591	15.044.371	7.688	29,21	37,75
Toplam	218.573.260	80.286	196.007.575	75.487	11,51	6,36

TAT GIDA SANAYİ A.Ş.
01 OCAK – 31 MART 2014 ARA DÖNEM YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

Şirket Yönetim Kadrosu

Adı ve Görevi	Tahsili	Mezuniyet Yılı	Mesleki İş Tecrübesi
Arzu Aslan Kesimer Genel Müdür	Marmara Üniversitesi / Boğaziçi Üniv.MA	1991 1994	23 Yıl
Tamer Soyupak Mali İşler ve Finans Gn.Md.Yard.	İstanbul Üniversitesi / Koç Üniversitesi MBA	1986 1995	26 Yıl
Ahmet Tekin Özdenler Pazarlama ve Ticari İşler Gn.Md.Yard	Gazi Üniversitesi / National Üniv.MBA	1986 1988	25 Yıl
Hakan Turan Üretimden Sorumlu Gn.Md.Yard.	İTÜ / Boğaziçi Üniv. MSc	1987 1990	24 Yıl
Sertaç Erenmemişoğlu İnsan Kaynakları Direktörü	İTÜ / İTÜ MBA	1994 1997	19 Yıl

Personel ve İşçi Hareketleri

31.03.2014 tarihi itibariyle personel sayısı	: 1.076
31.12.2013 tarihi itibariyle personel sayısı	: 1.124

Toplu Sözleşme Uygulamaları

Tek-Gıda İş Sendikası ile Şirketimizin 01.01.2013-31.12.2014 dönemini kapsayan Toplu İş Sözleşmesi 25.07.2013 tarihinde imzalanmıştır.

Kıdem Tazminatı Yükümüz

31.03.2014 tarihi itibariyle kıdem tazminatı yükümlülüğü 10.845.342.-TL'dir.
31.12.2013 tarihi itibariyle kıdem tazminatı yükümlülüğü 10.550.732.-TL'dir.

Sosyal Amaçlı Kuruluşlara Yardımlar

Sosyal amaçlı çeşitli kuruluşlara 5.000.-TL yardım yapılmıştır.

Merkez Dışı Örgütler:

Yoktur.

Konsolidasyona Tabi İştiraklere İlişkin Bilgiler :

31.03.2014 tarihi itibariyle Bağlı Ortaklık ve İştirak'in ortaklık oranları aşağıda gösterilmiştir:

	<u>31.03.2014</u>	<u>31.12.2013</u>
Bağlı ortaklık:		
Harranova Besi ve Tarım Ürünleri A.Ş.	%58,2	%58,2
İştirak:		
Tedi İçecek Sanayi ve Ticaret A.Ş.	%50,0	-